

## INHOUD

# WIJ ZIJN Van Ede & Partners Den Haag

## Gesprekken over Loopbaancoaching en Outplacement

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Maak kennis met Van Ede & Partners in Den Haag                                         | 4  |
| Ik ben Huib Bartels                                                                    | 6  |
| Ik ben Leo Zwart                                                                       | 10 |
| Wij zijn Karin Leemans - van Rattingen en Nathalie Alewijnse                           | 16 |
| Ik ben Anjo Middel                                                                     | 22 |
| Ik ben Rogier Huffnagel                                                                | 28 |
| Ik ben Sven Gudde                                                                      | 32 |
| Ik ben Tineke Pacqué                                                                   | 38 |
| Ik ben Astrid van Eijk                                                                 | 42 |
| Ik ben Jan Maarten Bosch                                                               | 46 |
| Ik ben Derick Maarleveld                                                               | 50 |
| In gesprek met oud-cliënten Anton Jongeneelen en Maurits von Heijden                   | 54 |
| Clientverhalen                                                                         |    |
| 1   Carrière switch<br>Van manager naar business consultant                            | 64 |
| 2   Droombaan realiseren<br>Het hoeft niet NU, het kan ook DAN                         | 65 |
| 3   Plan B<br>Altijd een alternatief plan achter de hand houden                        | 66 |
| 4   Spiegeltje, spiegeltje aan de wand...<br>Van financieel manager naar B-tje anders  | 68 |
| 5   Midden vijftig, vol energie!<br>Carrière abrupt onderbroken, en dan?               | 69 |
| 6   Investeren in de toekomst<br>Studeren op latere leeftijd                           | 71 |
| - Wat kunnen wij voor u betekenen?<br>Het begeleidingstraject, workshops en trainingen | 75 |
| - Dankwoord                                                                            | 81 |
| - Colofon                                                                              | 83 |

---

Vouchers voor workshops en oriëntatiegesprek



---

# VAN EDE & PARTNERS GEDACHTENGOED

Ieder mens is uniek en getalenteerd

Bewust worden van onze uniekheid en talenten geeft kracht

Door te ondernemen met je talenten creëer je je bestemming

In de wereld en de ander ontmoeten we onszelf

'The universe is friendly'

---

# Maak kennis met Van Ede & Partners in Den Haag Loopbaancoaching en Outplacement

Van Ede & Partners is een organisatie voor loopbaancoaching en outplacement. Wij begeleiden en adviseren onze cliënten bij het vormgeven van hun carrière. Dat kan proactief door loopbaancoaching en reactief door outplacement.

## De volgende stap in uw carrière

Wanneer u een volgende stap wilt maken in uw loopbaan of als uw baan op de tocht staat, komt u voor nieuwe keuzes te staan. Met een traject voor loopbaancoaching of outplacement bij Van Ede & Partners maakt u weloverwogen keuzes op basis van wat u echt wil en waar u echt talent voor heeft. Onder begeleiding van uw consulent ontwikkelt u een plan voor uw toekomstige carrière.

## Jong of al wat meer senior

Of u nu een jonge dertiger bent of al wat verder gevorderd bent in uw loopbaan, wij begeleiden u persoonlijk in uw volgende stappen in uw carrière. Stappen naar een effectief werkzaam leven. Effectief in die zin dat uw stappen bijdragen aan een productief en gelukkig werkzaam leven. Het gaat om bewuste keuzes naar aanleiding van uw talenten en ambities. Het is waard om serieus na te denken en te praten over uw loopbaan. Dit leidt tot zelfinzicht, de basis voor een productief en gelukkig werkzaam leven. Leeft u om te werken of werkt u om te leven?

## Ik ben Huib, Leo, Karin, Nathalie, Anjo, Rogier, Sven, Astrid, Jan Maarten en Derick. Wij zijn de mensen achter Van Ede & Partners in Den Haag

In een serie gesprekken zullen de mensen die bij Van Ede & Partners in Den Haag werken, vertellen waarom zij aan onze organisatie verbonden zijn. Wat motiveert hen voor hun werk en wat is hun rol? Door deze gesprekken krijgt u een inkijkje in de personen en de begeleidingsprogramma's binnen Van Ede & Partners. Tevens laten wij twee oud-cliënten aan het woord en kunt u een aantal verhalen over oud-cliënten lezen.

## De volgende stap in uw carrière ... een serieuze zaak

Het vormgeven van uw carrière is een serieuze zaak en vraagt om een serieuze begeleidingspartner; dat kan Van Ede & Partners voor u zijn.

## Wij maken graag kennis met u

Wilt u ons mooie pand, aan de Klatteweg 107, bezoeken voor een oriënterend gesprek? Maak dan een afspraak. 070 – 351 40 11.

U bent van harte welkom.

Derick Maarleveld

Den Haag, november 2019



‘WERK MOET VOLDOENING  
GEVEN. ALS DAT NIET ZO IS,  
DAN LOOP JE LEEG EN  
RAAK JE BURN-OUT.

OM DAT TE VOORKOMEN,  
MOET JE WERK DOEN  
WAAR JE GOED IN BENT.

WAT JE PLEZIER GEEFT.  
WERK, DAT MEER ENERGIE  
GEEFT DAN HET KOST.’

MR. H.J.M. (HUIB) BARTELS

Loopbaan:

- Directeur en consultant  
Van Ede & Partners Den Haag
- Consultant Nationaal Register
- Voorzitter Madurodam Kinderfonds  
en lid bestuur Madurodam
- Diverse management en directie-  
functies bij de Nederlandse Spoorwegen
- Diverse staf- en management-  
functies Zilveren Kruis Verzekeringen
- Directiesecretaris Rijkswaterstaat
- Advocaat Arrondissement Den Haag

Opleiding:

- Rechtsgeleerdheid, Universiteit Leiden  
(Staats- en administratief recht)
- Mediation Centrum voor Conflictantering
- Coaching, Intercoach

Achievements:

- City-Pier-City Loop meerdere malen  
gelopen



### Werk moet voldoening geven

Voordat Huib zich verbond aan Van Ede & Partners was hij advocaat en werkzaam in de verzekeringsbranche en de dienstverlenende sector (NS) als lijnmanager en directeur.

Naast zijn werk voor Van Ede & Partners is hij ook werkzaam als searcher van non-executives (toezichthouders en commissarissen) bij het Nationaal Register. Deze ervaring is zeer waardevol voor zijn werk bij Van Ede & Partners.

#### Waarom ben jij verbonden aan Van Ede & Partners, wat is jouw drijfveer?

Huib: 'Ik vind het mooi om mensen te kunnen helpen bij het vinden van een plek in de samenleving, waarin zij echt van toegevoegde waarde kunnen zijn, waarbij de cliënt zelf ook een goed gevoel krijgt. Het is mooi te zien, dat de cliënt weer krachtig kan deelnemen aan de samenleving. Dat geeft mijzelf overigens ook een goed gevoel. Ik doe mijn werk niet alleen voor de ander, maar ook voor mezelf. Door mijn werk voeg ik op mijn beurt ook weer waarde toe aan de samenleving. Eigenlijk helpen de cliënt en ik elkaar. Dat is het mooie ervan, dat drijft mij. Als ik dat niet zo zou voelen, dan zou ik dit werk niet moeten doen.'

#### Wat is jouw rol binnen Van Ede & Partners Den Haag?

'Ik heb een dubbele rol. Enerzijds ben ik consultant en begeleid ik cliënten. Anderzijds mag ik ook de vestiging leiden. Je moet dan denken aan acquisitie van nieuwe cliënten en het onderhouden van contacten met opdrachtgevers. Daarnaast werk ik aan de interne huishouding, zorgen dat we in het juiste pand zitten, dat het pand er goed uitziet. Het moet goed functioneren voor onze cliënten.

Ons pand is onderdeel van onze filosofie. Het pand is onlosmakelijk verbonden met de manier waarop wij cliënten begeleiden. Dat is een bewuste keuze. De omgeving waarin wij begeleiden, moet zodanig zijn dat cliënten zich hier thuis voelen en dicht bij zichzelf kunnen zijn.

Het luistert heel nauw waar wij zijn gevestigd. Het is heel anders om hier op de rustige en groene Klatteweg te zijn gevestigd dan in een flatgebouw op driehoog achter. Dat zou niet passen bij onze filosofie. Deze natuurlijke omgeving geeft de cliënt een heel ander gevoel. Zij moeten zich thuis voelen, dicht bij zichzelf zijn, waardoor zij tot rust kunnen komen. De verbondenheid met de natuur helpt daarbij.

Zelf maak ik ook wel een wandeling met een cliënt rondom het groene Klein Zwitserland. Dat alles om de cliënt dicht bij zichzelf te laten komen, tot rust te laten komen. Wat dat betreft hebben wij hier een fantastische locatie.'

### De filosofie van Van Ede & Partners?

'Wij zijn ervan overtuigd dat ieder mens een rol heeft in de samenleving. Die rol is voorzien, is datgene wat je kan, dat kan je niet voor niks. Dat kan je om een bijdrage aan de samenleving te leveren. Ieder mens heeft dus een talent. Dat geeft je dan ook een goed gevoel, omdat je iets doet wat je goed kan.

Ieder mens is uniek en wij stimuleren onze cliënten om met hun eigen talent te ondernemen, hun bestemming te vinden en daarmee een bijdrage aan het welzijn van de samenleving te leveren.

Dat voert terug op de school van de filosofie van Plato. Er zijn net zoveel talenten beschikbaar om tot een ideale samenleving te komen. Zover zijn we nog bij lange na niet. Wij zeggen: 'begin dan maar bij jezelf om dat te doen waar je goed in bent, waar jij voor bestemd bent, waar jij de talenten voor hebt gekregen.' Doe daar iets mee en maak het verschil. Dat is onze filosofie.'

### Je bent een stukje in de grote puzzel

'Het is vergelijkbaar met een grote puzzel, die we moeten proberen te leggen. Wij vormen allemaal een stukje in die puzzel. Waar jouw stukje in het geheel past, dat is best wel puzzelen. Waar vul je het gat op? Dat kan ook veranderen in de loop der tijden. Het is een dynamische puzzel. Jouw stukje in die puzzel kan veranderen en past wellicht na verloop van tijd beter op een andere plek.'

### Voldoening

'Er zijn mensen die dingen doen, omdat ze dat moesten van vroeger. Of, mensen doen werk, dat ze geleerd hebben, maar waar ze eigenlijk helemaal niet goed in zijn. Dat geeft geen voldoening. Doe datgene waarin je goed bent, dat je voldoening geeft. Dat is jouw immateriële inkomen, naast jouw materiële inkomen. Als je geen voldoening hebt in je werk, dan loop je leeg en raak je burn-out. Het gaat om voldoening, dat je werk je plezier geeft, dat het meer energie geeft dan het kost. Daardoor laad je jouw batterij op. Dat is voldoening.'

### Vertel eens een mooie cliëntervaring?

'De cliënt moest weg bij zijn bedrijf en was op zoek naar wat hij wilde gaan doen. Een hele aardige man zocht zekerheid en was een beetje voorspelbaar. Hij had moeite met het schrijven van zijn zelfanalyse. Hij kon geen 'achievements' benoemen (red: prestaties waarop je trots bent). Toen heb ik hem gestimuleerd om letterlijk terug te gaan naar vroeger, naar zijn oorspronkelijke woonplaats.

Cliënt ging terug naar zijn geboortedorp in Groningen. Hij liep door het dorp en opeens herinnerde hij zich dat hij vroeger altijd wegliep. Hij was nieuwsgierig om te weten wat achter de volgende hoek lag. Zo kwam hij een keer op een markt terecht en werd door een marktkoopman naar huis gebracht.

Deze herinnering gaf hem het inzicht, dat hij van nature heel nieuwsgierig is. Dat hij weer nieuwsgierig wil zijn in het leven. Dit was de inspiratie om iets anders te gaan doen. Hij heeft een andere baan gevonden en hij is ook leraar aardrijkskunde geworden.

Bij te kunnen dragen aan het hervinden van die nieuwsgierigheid door deze cliënt heeft mij veel voldoening gegeven.'

### Heb je een tip voor een potentiële cliënt?

'Na een oriëntatiegesprek adviseer ik altijd om het gesprek te laten bezinken, zodat de cliënt de tijd neemt om te bepalen wat hij/zij ervan vindt, hoe het voelt. Ik adviseer cliënten alleen een traject bij ons te doen als dat goed voelt. De cliënt moet zelf kiezen. Je doet het voor jezelf, niet omdat anderen vinden dat je een traject moet volgen. Die eigen overtuiging van de cliënt is een noodzakelijke voorwaarde voor succes.'

### Wanneer beschouw jij jouw werk succesvol?

'Als de cliënt haar puzzelstukje heeft kunnen leggen in die hele grote puzzel, haar bestemming heeft gevonden. Dat hoeft niet altijd een baan te zijn, dat kunnen ook andere activiteiten zijn. Ons werk is succesvol als de cliënt tevreden is met deze bestemming. Vaak zeggen cliënten dat zij eerder dit traject bij ons hadden moeten doen, waardoor zij eerder hun puzzelstukje hadden kunnen ontdekken en hun plek in de puzzel hadden gevonden. Dat is mooi om te horen. Dat geeft mij weer voldoening.'